

УТВЕРЖДАЮ:
Директор
МКОУ БОЛЬШЕКЛОЧКОВСКОЙ
СОШ

Приказ от 14.01.2021 № 4
С.Н. Курицын
«14.01» 2021 г.

СОГЛАСОВАНО:
Начальник отдела образования
администрации Тейковского
муниципального района



О.М.Т. алаш
«14.01» 2021 г.

ПРИНЯТО.

Управляющий Совет школы
Протокол № 1 от 14.01.2021
Председатель УС О.А. Боярова

Программа развития
муниципального казенного общеобразовательного учреждения
Тейковского муниципального района
«Большеклочковская средняя общеобразовательная школа »

2021-2025 гг.

Содержание

№	Содержание программы	Стр.
1.	Паспорт Программы развития	3
2.	Информационная справка о МКОУ Большеключковской СОШ	8
2.1.	Сведения о МКОУ Большеключковской СОШ	8
2.2.	Характеристика кадрового состава МКОУ Большеключковской СОШ	11
2.3.	Достижения МКОУ Большеключковской СОШ	19
3.	Анализ внутренних и внешних факторов развития МКОУ Большеключковской СОШ	23
4.	Основные направления и мероприятия Программы развития МКОУ Большеключковской СОШ	26
4.1.	Обновление содержания образования в МКОУ Большеключковской СОШ в рамках реализации национального проекта «Образование»	26
5.	Механизмы реализации Программы развития МКОУ Большеключковской СОШ	62
5.1.	Механизмы управления реализацией Программы развития	62
5.2.	Распределение сфер ответственности за реализацию Программы развития	62
5.3.	Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития	64
6.	Критерии и показатели оценки реализации Программы развития	65

1. Паспорт Программы развития

Полное наименование общеобразовательной организации	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Тейковского муниципального района «Большеклочковская средняя общеобразовательная школа»
Полное наименование Программы развития	Программа развития образования муниципального казенного общеобразовательного учреждения Тейковского муниципального района «Большеклочковская средняя общеобразовательная школа» на 2021-2025 гг. (далее – Программа развития)
Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития	<ol style="list-style-type: none">1. Национальный проект «Образование», утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;2. Федеральные проекты «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая образовательная среда», «Учитель будущего» национального проекта «Образование», утвержденные президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 г. №16);3. Федеральный закон от 29.12.12 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;4. Концепции преподавания учебных предметов «Обществознание», «География», «Основы безопасности жизнедеятельности», «Физическая культура» и предметной области «Искусство», «Технология» утвержденные решением Коллегии Министерства просвещения Российской Федерации от 24.12.2018 г.;5. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»;6. Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373;7. Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «17» декабря 2010 г. № 1897;8. Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования (утв. Приказ Министерства

	<p>образования и науки Российской Федерации от 17.05.2012 г., №413);</p> <p>9. Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.09.2020 г. № 28 "Об утверждении санитарных правил СП 2.4. 3648-20 "Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи"</p> <p>10. Постановление Правительства Российской Федерации от 11.06.2014г № 540 «Об утверждении Положения о Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне (ГТО)»;</p> <p>11. Приложение к постановлению администрации Тейковского муниципального района от 10.12.2020 № 338 «Муниципальная программа «Развитие образования Тейковского муниципального района на 2020-2025 годы»</p> <p>12. Устав МКОУ Большеключковской СОШ</p>
Сведения о разработчиках Программы развития	С.Н. Курицын, директор школы Л.Н. Сорокина, зам директора по УВР, педагогический коллектив МКОУ Большеключковской СОШ, Управляющий совет МКОУ Большеключковской СОШ
Цель (цели) Программы развития	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обеспечение соответствия качества образования меняющимся запросам населения и перспективным задачам развития общества и экономики. 2. Повышение качества образовательных услуг и обеспечение возможности для получения доступного образования.
Комплексные задачи Программы развития	<ol style="list-style-type: none"> 1. Эффективное использование кадровых, материально-технических ресурсов образования для обеспечения высокого его качества, доступности, максимального удовлетворения образовательных потребностей обучающихся, запросов семьи и общества. 2. Совершенствование методов и технологий организации образовательного процесса для успешной социализации обучающихся, формирования глобальных компетенций школьников. 3. Создание условий для самоопределения, выявления и реализации индивидуальных возможностей каждого ребенка, поддержка высокомотивированных, одаренных и талантливых детей. 4. Обеспечение обучающимся с особыми образовательными потребностями равной доступности к образовательным

	<p>ресурсам. Создание условий для инклюзивного образования и безбарьерной среды.</p> <p>5. Обеспечение открытости образовательного пространства посредством развития информационной среды школы и участия общественности в управлении школой.</p> <p>6. Совершенствование профессионального мастерства педагогов, развитие кадрового потенциала школы.</p> <p>7. Совершенствование материально-технической базы школы для обеспечения высокого качества непрерывного образовательного процесса, оптимизации взаимодействия всех его участников.</p> <p>8. Расширение социального партнерства и взаимодействия на условиях паритетных отношений</p>
Основное направление развития МКОУ Большеключковской СОШ	Обеспечение качественного, доступного общего образования, способствующего формированию функциональной грамотности школьников; участие в реализации мероприятий федеральных проектов
Периоды реализации Программы развития	<p>Организационный этап (январь - сентябрь 2021 г.)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Разработка направлений приведения образовательной системы школы в соответствие с задачами программы развития на 2021-2025 гг. и определение системы мониторинга реализации настоящей Программы <p>Основной этап (сентябрь 2021– август 2025гг.)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Реализация «дорожной карты» Программы развития; – Ежегодный промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с достижениями целевых показателей; – Корректировка содержания основных мероприятий Программы развития; – Обобщение и коррекция опыта по реализации Программы развития. <p>Заключительный этап (сентябрь – декабрь 2025 г.)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Мониторинг эффективности реализации Программы развития, достижение заданных целевых показателей; – Подведение итогов реализации Программы развития; – Оценка перспектив дальнейшего развития
Источники финансирования Программы развития	Бюджеты федерального, регионального и муниципального уровней
Целевые показатели	1. Доля потребителей, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг;

<p>Программы развития</p>	<ol style="list-style-type: none"> 2. Обновление материально – технической базы кабинетов учебных кабинетов, в том числе обеспечением средств ИКТ; 3. Улучшение материально – технической базы для реализации программ дошкольного образования; 4. Доступ к беспроводной сети Интернет со скоростью (не ниже 10 Мбит) для реализации программ общего дошкольного образования; 5. Доля выпускников, поступивших на обучение в учреждения высшего профессионального образования на бюджетной основе; 6. Доля выпускников, поступивших на обучение в учреждения высшего профессионального образования на бюджетной основе; 7. Количество призеров муниципального и регионального этапа всероссийской предметной олимпиады школьников при эффективности участия не ниже 10%; 8. Количество призеров тематических региональных конкурсов.; 9. Доля обучающихся, охваченных общеобразовательными дополнительными программами, в том числе спортивной направленности. 10. Доля обучающихся, выполнивших нормативы ФСК ГТО; 11. Доля обучающихся, обладающими необходимыми компетенциями в области цифровых технологий; 12. Доля обучающихся, участников различных видов активностей на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся 5 -11 классов; 13. Доля педагогов, активно использующих в образовательном процессе электронные образовательные ресурсы и цифровые технологии; 14. Доля родителей (законных представителей) вовлеченных в различные формы активного взаимодействия со школой;
<p>Ожидаемые результаты реализации Программы развития</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение качества общего образования обучающихся; 2. Увеличение доли потребителей, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг; 3. Обновление материально - технической, предметно - пространственной и информационной инфраструктуры 4. Увеличение количества обучающихся, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети» 5. Увеличение доли выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 70 баллов; 6. Увеличение доли обучающихся, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной

	<p>грамотности;</p> <ol style="list-style-type: none"> 7. Обеспечение полного охвата профориентационной работой обучающихся, в том числе, с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов; 8. Расширение спектра дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ (спортивно-оздоровительное направление); 9. Увеличение доли обучающихся школьного спортивного клуба «Юниор» 10. Увеличение доли родителей (законных представителей), осуществляющих постоянное активное взаимодействие с классным, школьным коллективом; проявляющим активность в работе школы; 11. Повышение квалификации (в том числе профессиональная переподготовка) педагогических работников МКОУ Большеклочковской СОШ; 12. Формирование позитивного имиджа МКОУ Большеклочковской СОШ среди образовательных организаций, родительской общественности
<p>Контроль реализации Программы развития</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Контроль исполнения Программы развития осуществляют коллегиальные органы управления МКОУ Большеклочковской СОШ . 2. Результаты мониторинга эффективности реализации основных мероприятий Программы развития МКОУ Большеклочковской СОШ представляются на заседаниях Управляющего и педагогического советов, освещаются в ежегодном Публичном докладе, размещаются на официальном сайте образовательного учреждения

2. Информационная справка о МКОУ Большеключковской СОШ

2.1. Сведения о МКОУ Большеключковской СОШ

Учредитель (Правообладатель): администрация Тейковского муниципального района (Катков Виталий Александрович, Глава администрации Тейковского муниципального района, служебный телефон (факс): 8(49343)2-26-05; 8(49343)2-12-04, 8(49343)2-29-03 ; email: zamsoc37@mail.ru), в лице отдела образования администрации Тейковского муниципального района (начальник отдела Галаш Ольга Михайловна);
адрес учредителя: 155050, Россия, Ивановская область, г.Тейково, ул.Октябрьская, 2а; 8 (49343) 2-23-60; teikrool@mail.ru

Юридический адрес образовательного учреждения:

155054, Ивановская область, Тейковский район, д. Большое Ключково, ул. Центральная, д.53-А
тел.8-49343-48733,
E-mail: mbsoch@yandex.ru

Образовательная деятельность осуществляется по образовательным программам начального общего, основного общего образования, среднего общего образования (основной вид деятельности органа (организации))

Фактические адреса:

-здание средней школы: 155054, Ивановская область, Тейковский район, д. Большое Ключково, ул. Центральная, д.53-А

-здание начальной школы и ДОУ: 155054, Ивановская область, Тейковский район, д. Большое Ключково, ул. Совхозная, 11-А

Школа: Общая площадь объекта 756,2 кв.м., территории 15238,1 кв.м., .

Режим работы

шестидневная рабочая неделя. Режим работы (функционирования) – с 07 час. 30 мин. до 17 час. 00 мин.

воскресенье – выходной день.

ДОУ: Общая площадь объекта 568,0 кв.м.

Режим работы объекта (территории):

Пятидневная рабочая неделя. Режим работы (функционирования) – с 06 час. 00 мин. до 17 час. 30 мин.

суббота, воскресенье – выходной день.

Свидетельство о государственной регистрации права на постоянное (бессрочное) пользование земельным участком 37–СС № 181410 от 11.04.2012 г. и 37–СС № 181409 от 11.04.2012 г, свидетельство о государственной регистрации права на оперативное управление 37– СС №

181066 от 26.03.2012 г.

Курицын Сергей Николаевич, директор МКОУ Большеклочковской СОШ, тел.: 8-49343-48733, моб.: 8-905-107-09-32, e-mail: mbsoch@yandex.ru

(ф.и.о. должностного лица, осуществляющего непосредственное руководство деятельностью работников на объекте (территории), служебный и мобильный телефон, факс, электронная почта)

В школе подключён Интернет по выделенной линии ADSL.

Спортивно-оздоровительно оснащение образовательного учреждения:

В 2020 году построен и оснащён спортивным инвентарем и оборудованием открытого спортивного плоскостного сооружения в рамках реализации федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»

2.2. Характеристика кадрового состава

Повышение квалификации осуществляется согласно перспективному плану повышения квалификации. Анализ банка данных за 5 лет показал, что количество учителей, прошедших курсовую переподготовку, составляет 100%.

За последние два учебных года наблюдается рост активности педагогов в повышении квалификации через дистанционные формы обучения.

В школе второй учебный год работает молодой учитель.

**Достижения МКОУ Большеключковской СОШ
в 2019-2020 учебном году:**

№	Ф.И.О.	класс	Возраст (полных лет)	Обоснование (участие в социально значимых мероприятиях, конкурсах и мероприятиях различных уровней, волонтерской деятельности)
1	Непийвода Елена Петровна	5	12	<p>1. Призер (2 место) на муниципального уровня в фестивале ВФСК «ГТО»</p> <p>2. Участник регионального фестиваля «Папа, мама, я, ГТО-одна семья!»</p> <p>3. Активный участник школьного этапа предметных олимпиад по экологии и английскому языку.</p> <p>4. Активный результативный участник «Математического турнира» (55 баллов)</p> <p>5. Активный участник акции «Зеленая Россия» (всероссийский экологический субботник)</p> <p>6. Результативный участник олимпиады по основам православной культуры (диплом)</p>
2	Григорьева Елизавета Владимировна	6	12	<p>1. Победитель школьного этапа олимпиады по экономике.</p> <p>2. Активный результативный участник «Математического турнира»</p> <p>3. Результативный участник олимпиады по основам православной культуры (сертификат)</p>
3	Воронина Татьяна Александровна	7	13	<p>1. Активный результативный участник «Математического турнира»</p>
4	Чучман Наталия Михайловна	10	17	<p>1. Участник областной гуманитарной олимпиады школьников «Умники и умницы Ивановского края» (прошла региональный отборочный тур)</p> <p>2. Участница муниципального этапа предметной олимпиаде по экономике</p>
5	Бояров Даниил Геннадьевич	8	17	<p>1. Активный участник школьного этапа предметных олимпиад,</p> <p>2. Участник муниципального этапа</p>

				<p>предметных олимпиад по праву, экономике, географии, химии, физики, биологии, химии.</p> <p>3. Победитель муниципального этапа олимпиады по физической культуре.</p> <p>4. Участник регионального конкурса «Юный химик»</p> <p>5. Активный участник акции «Зеленая Россия» (всероссийский экологический субботник)</p>
6	Соколов Роман Русланович	11	17	<p>1. Победитель муниципального этапа олимпиады по Избирательному праву.</p> <p>2. Создатель видеоролика «Нет наркотикам» (муниципальный уровень)</p> <p>3. Призер районных соревнований по легкой атлетике (2 место. Бег 400м)</p> <p>4. Активная помощь в подготовке школы к учебному году.</p>
7	Седов Григорий Константинович	11	17	<p>1. Активный участник акции «Зеленая Россия» (всероссийский экологический субботник)</p> <p>2. Призер районных соревнований по легкой атлетике (1 место. Прыжки)</p> <p>3. Активная помощь в подготовке школы к учебному году.</p>
8	Киселёва Надежда Викторовна	11	17	<p>1. Медиоволонтер Ивановской области регионального проекта «MediaCamp. Обновление» (Сертификат участника)</p> <p>2. Участник муниципального этапа предметной олимпиады по обществознанию</p> <p>3. Помощник в организации и проведении акций «Волонтеры Победы», «Сад Победы»</p> <p>4. Активный член движения «Волонтеры Победы»</p> <p>5. Активный участник акции «Зеленая Россия» (всероссийский экологический субботник, Сад Победы)</p> <p>6. Активная помощь в подготовке школы к учебному году.</p>
9	Панфилов	11	17	<p>1. Победитель муниципального этапа</p>

	Евгений Александровна			<p>предметной олимпиады по экологии.</p> <p>2. Активный участник акции « Зеленая Россия» (всероссийский экологический субботник, Сад Победы)</p> <p>3. Победитель муниципального этапа олимпиады по Избирательному праву.</p> <p>4. Участник регионального конкурса « Юный химик» (диплом)</p> <p>5. Медиаволонтер Ивановской области регионального проекта «MediaCamp. Обновление» (Сертификат участника)</p> <p>6. активный член движения « Волонтеры Победы»</p> <p>7. Создатель видеоролика « Нет наркотикам» (муниципальный уровень)</p> <p>8. Активная помощь в подготовке школы к учебному году.</p>
10	Крижановская Ирина Дмитриевна	11	17	<p>1. Призер муниципального этапа предметной олимпиады по биологии (2 место).</p> <p>2. Участник муниципального этапа предметных олимпиад по экономике и обществознанию</p> <p>3. Медиаволонтер Ивановской области регионального проекта «MediaCamp. Обновление» (сертификат участника. Сертификат лидера)</p> <p>4. Активный член движения « Волонтеры Победы»</p> <p>5. Активный участник акции « Зеленая Россия» (всероссийский экологический субботник)</p> <p>6. Создатель видеоролика « Нет наркотикам» (муниципальный уровень)</p>

3. Анализ внутренних и внешних факторов развития МКОУ Большеключковской СОШ

Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
Сильные стороны	Слабые стороны	Благоприятные возможности	Риски
Реализация индивидуальных образовательных маршрутов и мотивации обучающихся на всех уровнях общего образования	Низкий уровень оснащения компьютерной техникой (износ)	Увеличение и переоснащение.	Отсутствие финансирования Профессиональная инертность
Среди обучающихся МКОУ Большеключковской СОШ есть победители и призёры высокорейтинговых конкурсов интеллектуального, социального направлений	Количество участников конкурсов небольшое: 1-3 человека от общего числа обучающихся	Мотивирование и вовлечение большего количества участников всероссийский высокорейтинговых конкурсов интеллектуального, социального,	Большая занятость детей категории «Одаренные дети»
Большой спектр реализуемых программ дополнительного образования и внеурочной деятельности по разным направленностям и	Большой процент подвоза обучающихся от места проживания до школы и обратно. Недостаточно специализированных	Ожидаемое строительство новой школы	Сроки строительства нового здания школы

участия в конкурсах различного масштаба	кабинетов для реализации программ.		
Обеспечение условий для профессиональной ориентации обучающихся	Недостаточное материальное оснащение для реализации профессиональной ориентации обучающихся в полном объеме	Расширение возможностей профориентационной работы посредством участия в онлайн - проекте «Проектория». Сотрудничество с учебными заведениями.	Ограниченный Интернет – трафик и низкая скорость интернет в места проживания обучающихся (сельская местность) для организации участия в онлайн - проектах
Готовность педагогических работников МКОУ Большеключковской СОШ к освоению и использованию в образовательной деятельности современных методов обучения и воспитания, образовательных технологий для достижения планируемых результатов обучения в соответствии с требованиями ФГОС	Высокий средний возраст педагогов коллектива МКОУ Большеключковской СОШ (средний возраст 52 года) Раннее профессиональное выгорание педагогических работников	Привлечение молодых специалистов, в том числе за счет участия в «Ярмарках вакансий», организуемых ВУЗами;	Недостаточной уровень профессиональной готовности молодых специалистов к работе с обучающимися в условиях реализации ФГОС
Высокая активность родителей (законных)	Часть обучающихся и их родителей большую часть	Привлечение родителей (законных представителей)	Инертность законный представителей

представителей)	времени отдельно (« воспитание бабушками»).	проживают	к узакониванию полномочий родственников, проживающих с ребенком (согласие, доверенность со стороны родителей)	нотариальному
-----------------	--	-----------	--	---------------

На основании результатов комплексного анализа образовательной ситуации МКОУ Большеключковской СОШ, с учетом выявленных возможностей ресурсного потенциала общеобразовательного учреждения педагогический коллектив готов к стратегическим системным изменениям образовательной деятельности, предполагающей модернизацию развивающей образовательной среды в условиях реализации национального проекта «Образование» посредством:

- Модернизация материально-технической базы школы;
- Развитие системы поддержки одаренных и высокомотивированных учащихся;
- Переоснащение цифровой образовательной среды;
- Осуществление ранней профессиональной ориентации и самоопределения обучающихся;
- Перевод деятельности педагогического коллектива в режим развития;
- Обеспечение консультирования, соуправления и активных форм сотрудничества педагогического коллектива и родителей.

4. Основные направления и мероприятия Программы развития МКОУ Большеклочковской СОШ

на 2021 – 2025 г.г.

4.1. Обновление содержания образования в МКОУ Большеклочковской СОШ в рамках реализации национального проекта «Образование»

Цель: внедрение к 2025 году в образовательную деятельность МКОУ Большеклочковской СОШ новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение школьниками предметных знаний (на базовом и/или углублённом уровне) и ключевых компетенций; повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательную деятельность				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Доля школьников, осваивающих предметные области «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.	Основной	100%	2021-2025 г.г.
2.	Доля обучающихся начальных классов, осваивающих основную образовательную программу начального общего образования на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.	Основной	100%	2021-2025 г.г.
3.	Доля школьников, осваивающих основные образовательные программы общего образования в одну смену обучения	Основной	100%	2021-2025 г.г.
4.	Доля школьников, осваивающих основные образовательные программы общего образования	Основной	100%	2021-2025 г.г.

Задачи и результаты

<p>Задача: Внедрение на всех уровнях общего образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс, обновление содержания и совершенствование методов обучения предметных областей «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»</p>		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Разработка и утверждение Программа развития МКОУ Большеключковской СОШ - участника реализации мероприятия федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование».	Разработана Программа развития МКОУ Большеключковской СОШ на 2021 – 2025 г.г.
2.	Расширение реестра программ дополнительного образования, внеурочной деятельности по направлению предметной области «Технология».	Обновлена материально-техническая база учебных кабинетов для реализации предметной области «Технология» Приобретено оборудование и средства обучения для оснащения образовательной деятельности по основным образовательным и дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам.
3.	Обновление содержания программ предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» в направлении практической и исследовательской деятельности.	Обновлена материально-техническая база учебных кабинетов для реализации предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»
4.	Создание единой образовательной среды и условий для детей с разными стартовыми возможностями	Все педагогические работники школы имеют курсовую подготовку по теме «Реализация ФГОС для обучающихся с ОВЗ»

Финансовое обеспечение реализации направления 1

		2021	2022	2023	2024	2025
1.	Строительство новой школы, в том числе затраты на проектно-исследовательские работы за счет средств региона	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии и проектной документацией
2.	Оснащение материально-технической базы новой школы	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии и проектной документацией
3.	«Точка роста»			Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии и проектной документацией
4.	«Цифровая образовательная среда»			Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии и проектной документацией
5.	Обновление материально-технической базы кабинетов	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии и проектной документацией
6.	Реконструкция прилегающей территории МКОУ	Затраты в соответствии проектной	Затраты в соответствии проектной	Затрат в соответствии проектной	Затрат в соответствии проектной	Затрат в соответствии и проектной

	Большеклочковской СОШ строительства школы	документацией после новой	документацией	документацией	документацией	документацией	документацией
7.	Модернизация внутреннего электроснабжения	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии и проектной документацией
8.	Модернизация СКУД (система контроля управления доступом)	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии и проектной документацией
9.	Модернизация системы видеонаблюдения	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии и проектной документацией

Дорожная карта реализации :

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы	Администрация МКОУ Большеклочковской СОШ	Сентябрь-октябрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий
2.	Ремонт и оснащение современным оборудованием кабинетов	Администрация МКОУ Большеклочковской СОШ	2021-2022	Обновленные кабинеты
3.	Проведение работ по модернизации оборудования для «заллинга» (спортивного туризма в закрытых помещениях)	Администрация МКОУ Большеклочковской СОШ	август 2021	Обновление спортивного зала
4.	Работа по подготовке сметной документации и проведение строительства новой школы	Администрация МКОУ Большеклочковской СОШ	2021-2022	Разработаны проектные сметы расходов

Основной этап (2022 – 2025 г.г.)				
1.	Модернизация материально-технической базы школы	Администрация МКОУ Большеключковской СОШ	2021-2025	Проведены текущие косметические ремонты в помещениях школы, Процесс строительства нового здания
2.	Увеличение количества школьных помещений	Администрация МКОУ Большеключковской СОШ	2021-2025	Оптимизация помещений
3.	Внесение изменений в содержание программ внеурочной деятельности интеллектуального направления в части увеличения количества часов на организацию исследовательской деятельности обучающихся	Администрация МКОУ Большеключковской СОШ	2021-2025	Дополнены основные образовательные программы на всех уровнях общего образования Оснащена дополнительная лаборатория для реализации программ естественнонаучного профиля
4.	Обобщение опыта работы по реализации программ предметных областей «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»	зам директора по УВР	2022 - 2025	Диссеминация опыта работы по реализации программ предметных областей «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»
5.	Промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми	Администрация МКОУ Большеключковской СОШ	2021-2025	Проведена оценка эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями

	показателями			
6.	Информационное сопровождение проведения мероприятий в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»	Администрация МКОУ Большеклочковской СОШ	2023-2025	Публикации, сюжеты в СМИ, информация на официальном сайте МКОУ Большеклочковской СОШ
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2025 г.)				
1.	Публикация учебно-методических материалов по итогам реализации программы развития в периодических изданиях	Заместитель директора	Сентябрь-декабрь 2025	Опубликованы учебно-методические материалы реализации мероприятий Программы развития
2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация МКОУ Большеклочковской СОШ	Ноябрь 2025	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация МКОУ Большеклочковской СОШ	Декабрь 2025	Учебно-методические материалы реализации Программы развития

Направление 2. Обновление содержания образования в МКОУ Большеклочковской СОШ в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»

Цель: Обеспечение к 2025 году всем обучающимся МКОУ Большеклочковской СОШ доступных условий для самореализации в социокультурном пространстве; проявления интеллектуальных/ творческих/спортивных способностей.				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием, посредством сетевого сотрудничества	Основной	67%	2021 - 2025 г.г.
2.	Сохранность доли обучающихся 10-11 классов, осваивающих программы профильного обучения	Основной	100%	2021 - 2025 г.г.
3.	Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов	Основной	30%	2021 - 2025 г.г.
4.	Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности	Дополнительный	20%	2021 - 2025 г.г.
5.	Доля школьников, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети»	Основной	60%	2021 - 2025 г.г.
6.	Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников	Дополнительный	35%	2021 - 2025 г.г.
7.	Доли воспитанников школьного спортивного клуба «Юниор» от общего числа обучающихся	Дополнительный	65%	2021 - 2025 г.г.

8.	Доля школьников – участников цикла открытых уроков «Проектория» и иных онлайн – проектов на платформе «Проектория»	Дополнительный	90%	2021 - 2025 г.г.
----	--	----------------	-----	---------------------

Задачи и результаты

Задача: создание эффективного образовательного пространства, обеспечивающего повышение внутренней мотивации школьников к обучению и саморазвитию; раскрытие интеллектуального/творческого/ спортивного потенциала обучающихся		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Реализация программ профильного обучения для обучающихся 10-11 классов	Для всех обучающихся 10-11 классов составлены учебные планы, в том числе, индивидуальные, включающие изучение предметов на углубленном уровне в соответствии с заявленным профилем
2.	Развитие системы эффективной подготовки выпускников, включающей обучение в интенсивных предметных школах, курсах	Стабильный процент выпускников выполнивших работы ЕГЭ выше 80 баллов
3.	Обеспечение потребности школьников в освоении основных образовательных программы на всех уровнях общего образования по индивидуальным образовательным маршрутам	Удовлетворение запросов родителей (законных представителей) на получение образования школьника по индивидуальному образовательному маршруту. Сопровождение в освоении индивидуальной образовательной траектории
4.	Повышение функциональной грамотности выпускников школы	Увеличение доли школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности
5.	Оптимизация работы с одаренными и высокомотивированными обучающимися	Увеличение доли школьников, внесенных в муниципальный банк данных «Одаренные дети»
6.	Расширение спектра программ дополнительного образования спортивной направленности, посредством сетевого взаимодействия с организациями дополнительного образования	Увеличение доли воспитанников школьного спортивного клуба от общего числа обучающихся
7.	Обучение педагогов современным технологиям	Профессиональный кадровый потенциал,

	обеспечения качества образования в соответствии с требованиями международных исследований	отвечающий вызовам современности, способный обеспечить развитие у школьников функциональной грамотности и глобальных компетенций
8.	<p>Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность).</p> <p>Совершенствование внутренней оценки качества образования в соответствии с критериями международных исследований.</p> <p>Разработка модели подготовки учащихся к международным исследованиям</p>	Внесены изменения в основные образовательные программы на всех уровнях общего образования. Разработаны программы внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность)
9.	Оптимизация системы профориентационной работы в школе. Обеспечение участия школьников в проведении открытых онлайн уроков «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся	100% вовлечение школьников 6-11 классов в участие онлайн уроках «Проектория».
10.	Активное вовлечение систему дополнительного образования МКОУ Большеключковской СОШ обучающимися «зоны риска», с инвалидностью и ОВЗ.	Достижение показателя «Охват дополнительным образованием обучающимися «зоны риска», с инвалидностью и ОВЗ»-99% от общей численности таких обучающихся в МКОУ Большеключковской СОШ

Дорожная карта реализации направления 2

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы реализации программы развития	Администрация МКОУ Большеклочковской СОШ	Сентябрь - октябрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий.
2.	Изучение потребности участников образовательных отношений в дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программах	Заместитель директора по УВР	Октябрь – декабрь 2021	Организовано и проведено анкетирование участников образовательных отношений по изучению потребности в дополнительных общеобразовательных программах
3.	Оснащение материально-технической базы для реализации новых дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ	Заместитель директора по УВР	Октябрь – декабрь 2021	Закуплено необходимое дополнительное оборудование для реализации программ технической и спортивной направленности
4.	Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA	Заместитель директора по УВР	Октябрь – декабрь 2021	Разработаны новые программы внеурочной деятельности, внесены коррективы в содержание имеющихся

	(математическая грамотность, естественнонаучная грамотность). Совершенствование внутренней оценки качества образования Разработка модели подготовки учащихся к международным исследованиям			программ; внесены изменения в основные образовательные программы общего образования
5.	Изучение запросов участников образовательных отношений в части применения наиболее популярных форм и методов организации профориентационной работы	Заместитель директора по УВР	Октябрь – декабрь 2021	Организовано и проведено анкетирование участников образовательных отношений по изучению потребности в расширении форм организации профессиональной ориентации обучающихся, обновлении содержания профориентационной работы
Основной этап реализации (2021 – 2025 г.г.)				
1.	Развитие сетевого взаимодействия с организациями по вопросам углубленной предметной подготовки, развития технического творчества, профориентации обучающихся	Директор	2021-2025	Налажено сетевое взаимодействие со школами, реализующими программы углубленного изучения предметов, специальными физико-математическими, естественнонаучными школами, детскими технопарками и кванториумами,

				учреждениями среднего и высшего профессионального образования
2.	Участие в национальном чемпионате профессионального мастерства «Молодые профессионалы» (WorldSkills)	Заместитель директора по УВР	2021-2025	Результативное участие в национальном чемпионате профессионального мастерства «Молодые профессионалы» (WorldSkills)
3.	Расширение системы профориентационной работы, мотивирующей обучающихся к трудовой деятельности по рабочим профессиям и специальностям, востребованным на рынке труда, с учетом результатов изучения потребностей участников образовательных отношений	Заместитель директора по УВР	2021-2025	Разработана и реализована программа по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся, обеспечивающая подготовку выпускников к выбору профессии и положительное отношение к дальнейшей самостоятельной профессиональной деятельности
4.	Расширение перечня дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ технической и спортивной направленности, реализуемых в	Заместитель директора по УВР	2023-2025	Разработано продолжение дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программы «От замысла-до реализации»; внедрена программа «биатлон»

	условиях обновленной инфраструктуры и сетевого взаимодействия с организациями дополнительного образования			
5.	Участие в проведении открытых онлайн уроках «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся	Заместитель директора по УВР	2021 -2025	Регулярное участие в открытых онлайн уроках «Проектория», с целью ранней профессиональной ориентации обучающихся
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2025)				
1.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация	Ноябрь 2025	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
2.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация	Декабрь 2025	Учебно-методические материалы реализации Программы развития

Направление 3. Обновление содержания психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»

Цель: Создание условий для повышения компетентности родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания детей				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для семей всех категории обучающихся	Период
1	Установление связей и способов сетевого взаимодействия с региональным консультационным центром «Семейная академия» и «Центром психолого-педагогической помощи семье и детям»	Подготовительный	100 % от общего количества семей	2021 – 2022
2	Достижение достаточного уровня квалифицированной помощи психолога, дефектолога, педагога родителям детей по вопросам воспитания, развития, обучения в Региональном консультационном центре «Семейная академия» и «Центре психолого-педагогической помощи семье и детям»	Основной	100 % от общего количества семей, указанных категорий	2021 – 2025 гг.
3	Доля семей (из числа состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью) получивших услуги психолого-педагогической, методической и консультативной помощи	Основной	100 % от общего количества семей, указанных категорий	2021 – 2025 гг.
4	Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся	Дополнительный	90%	2019 – 2024 гг.
5	Доля родителей – активных участников образовательных отношений	Дополнительный	30% от общего количества родителей	2019 - 2024 гг.

Задачи и результаты

<p>Задача: разработка и реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи семьям, состоящим на различного вида учетах; находящимся в трудной жизненной ситуации; замещающим семьям; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью</p>		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Сетевое взаимодействие с региональным консультационным центром «Семейная академия» и «Центром психолого-педагогической помощи семье и детям»	Осуществляется информационно-просветительская поддержка семей, состоящих на различного вида учетах; находящимся в трудной жизненной ситуации; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью
2.	Оказано не менее 90% качественных психолого-педагогических, методических и консультативных услуг семьям, состоящим на различного вида учетах; находящимся в трудной жизненной ситуации; замещающим семьям; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью	Удовлетворение потребности родителей (законных представителей) в саморазвитии по вопросам образования и воспитания детей из семей, состоящих на различного вида учетах; находящимся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью
3.	Оказано не менее 100% семьям от общего числа обучающихся услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Реализация программы психолого-педагогической, методической, консультативной помощи родителям (законным представителям)
4.	Обновлена система работы с родителями (законными представителями)	Повышение активности родителей, как участников образовательных отношений

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2025 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы реализации Программы развития	Администрация	январь-октябрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий
2.	Разработка плана взаимодействия и сотрудничества с региональным консультационным центром «Семейная академия» и «Центром психолого-педагогической помощи семье и детям» для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора по УВР	Январь-октябрь 2021	Установление стабильных связей с региональным консультационным центром «Семейная академия» и «Центром психолого-педагогической помощи семье и детям»
3.	Изучение потребности родителей (законных представителей) в услугах психолого-педагогической, методической и консультативной помощи	Заместитель директора по УВР	Октябрь – декабрь 2021	Обеспечение информационно – организационных условий для оказания консультативной поддержки родителям (законным представителям) обучающихся

4.	Изучение федерального портала информационно – просветительской поддержки родителей (законных представителей), раздела портала ориентированного на работу с семьями, воспитывающими детей с особыми потребностями	Заместитель директора по УВР	Декабрь 2021	Регистрация родителей (законных представителей) на федеральном портал информационно-просветительской поддержки. Получение консультативной помощи семьям и информационной поддержки
Основной этап (2021 – 2025 г.г.)				
1.	Реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора по УВР	2021 – 2025	Охвачены консультационной помощью все семьи, состоящие на различного вида учетах; находящиеся в трудной жизненной ситуации; замещающие семьи; имеющие детей с ОВЗ и инвалидностью
2.	Информационно –просветительская поддержка родителей (законных представителей), ориентированного на работу с семьями, воспитывающими детей с особыми потребностями, в организации работы с родителями	Заместитель директора по УВР	2021 – 2025	Консультирование и поддержка родителей (законных представителей) Консультирование классных руководителей по вопросам организации работы с родителями (законными представителями). Компетентность родителей в вопросах воспитания и обучения детей с различными видами девиаций

Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2025)

1.	Обобщение положительных практик работы для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора по УВР	Сентябрь-декабрь 2025	Рекомендации по развитию, коррекции, воспитанию и обучению школьников
2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий проекта в соответствии с целевыми показателями	Администрация	Ноябрь 2025	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация	Ноябрь 2025	Психолого-педагогические, методические и консультативные материалы реализации Программы развития

**Направление 4. Обновление содержания образования ,
в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая образовательная среда » национального
проекта «Образование»**

Цель: создание в 2023 году в МКОУ Большеклочковской СОШ современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования, в том числе, с применением цифровых образовательных платформ							
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся				
			2021	2022	2023	2024	2025
1.	Доля обучающихся продемонстрировавших необходимый уровень сформированности ИКТ – компетенций	Основной	20%	30%	80%	95%	100%
2.	Доля педагогических работников и педагогов, состоящих в цифровых профессиональных сообществах	Дополнительный	20%	30%	80%	95%	100%

Задачи и результаты

Задача: обеспечить высокое качество и доступность образования в МКОУ Большеклочковской СОШ в условиях создания современной и безопасной цифровой среды		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Функционирование и информационное наполнение официального сайта МКОУ Большеклочковской СОШ	Обеспечено стабильное функционирование официального сайта МКОУ Большеклочковской СОШ

2.	Обновлено содержание рабочих программ учебного предмета «Основы безопасности и жизнедеятельности» в части включения вопросов кибербезопасности и «кибергигиены» в информационно – телекоммуникационных сетях	Обеспечить защищенность обучающихся от девиантных и деликвентных влияний на детей в сети Интернет, использование инструментов, обеспечивающих безопасное использование обучающимися сети Интернет, сохраняя собственную идентичность
3.	Использование технологий «больших данных», «облачного» хранения данных и искусственного интеллекта для обеспечения полного электронного документооборота МКОУ Большеключковской СОШ («Цифровая образовательная среда»)	Оптимизирована деятельность МКОУ Большеключковской СОШ за счет функционирования «Цифровой образовательной среды», повышена безопасность хранения данных, снижена нагрузка в части ведения административно-хозяйственной и финансово - экономической деятельности в пользу обеспечения образовательного и воспитательного процесса
4.	Электронные образовательные ресурсы по всем предметным областям адаптированы под образовательные потребности обучающихся	Электронные ресурсы по всем предметным областям позволят вовлечь обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями, во все виды обучения, обеспечить качество и доступность образования посредством сети Интернет
5.	Обеспечено Интернет соединение с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика	Обеспечен гарантированный доступ к сети Интернет всех обучающихся

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2025 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Участие в мероприятиях по вопросам организации обучения с использованием цифровых технологий	Заместитель директора	Сентябрь-октябрь 2021	Оптимизация и актуализация форм обучения с использованием цифровых технологий
2.	Мониторинг беспроводного Интернет соединения	Заместитель директора	2021	Устойчивое и стабильное интернет соединения
3.	Мониторинг готовности МКОУ Большеключковской СОШ к внедрению целевой модели цифровой образовательной среды.	Заместитель директора	2021	Модернизация информационно-коммуникационной инфраструктуры МКОУ Большеключковской СОШ
4.	Мониторинг функционирования и информационного наполнения официального сайта МКОУ Большеключковской СОШ, его соответствие целевой модели	Заместитель директора Ответственные за наполнение сайта	2021	Соответствие официального сайта МКОУ Большеключковской СОШ единым требованиям

Основной этап (2021 – 2025 г.г.)				
1.	Участие педагогических работников в деятельности методических семинаров по вопросам организации обучения с использованием цифровых технологий	Заместитель директора	2021-2025	Разработка индивидуальных маршрутов профессионального развития педагогов на основе использования цифровых технологий
2.	Использование адаптированных под образовательные потребности электронных образовательных ресурсов (ЭФУ, тренажеры), образовательных платформ («Учи.ру», «ЯКласс», «Российская электронная школа» и т.д.) в образовательной деятельности	Заместитель директора	2020-2024	Обеспечена индивидуализация и персонализация обучения, и вовлеченность обучающихся в образовательную деятельность. В образовательной деятельности используются образовательные платформы
3.	Разработка, в соответствии с возрастными особенностями школьников, серии классных часов, квестов, нацеленных на ликвидацию безграмотности в вопросах кибербезопасности и «кибергигиены» в информационно - телекоммуникационных сетях	Заместитель директора	2021-2025	Обеспечена защищенность обучающихся от девиантных и деликвентных влияний на обучающихся в сети Интернет, использование инструментов, обеспечивающих безопасное использование обучающимися сети Интернет, сохраняя собственную идентичность.
4.	Подготовка индивидуальных	Заместитель	2021-2025	На основе разработанных

	планов профессионального развития педагогических работников, на основе выявленных дефицитов знаний технологий цифровизации образования	директора		индивидуальных планов профессионального развития педагогов ликвидированы выявленные дефициты знаний технологий цифровизации образования
5.	Организация участия педагогических работников в курсовых мероприятиях в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационных ресурсов	Заместитель директора	2021-2025	Организовано участие педагогических работников в курсовых мероприятиях в рамках периодической аттестации в цифровой форме
6.	Обновление информационного наполнения и функциональных возможностей официального сайта в сети «Интернет»	Заместитель директора	2021-2025	Актуализировано информационное наполнение официального сайта школы. Официальный сайт соответствует целевой модели
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2025)				
1.	Анализ эффективности реализации проекта, достижения целевых показателей Программы развития	Заместитель директора	Сентябрь-октябрь 2025	Проведена оценка реализации эффективности программы развития. Целевые показатели достигнуты.

2.	Обобщение и трансляция опыта по использованию цифровых технологий в реализации основных образовательных программ	Администрация школы	Сентябрь-декабрь 2025	Распространение педагогического опыта работы по теме Программы развития в профессиональных изданиях, педагогических сайтах
----	--	---------------------	-----------------------	--

**Направление 5.Обновление содержания образования
в рамках реализации мероприятий федерального проекта
«Учитель будущего» национального проекта «Образование»**

Цель: внедрение к 2025 году системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее 80 процентов учителей и обеспечивающей вхождение в число рейтинговых школ региона, реализующих основные общеобразовательные программы по качеству общего образования

№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории педагогических работников	Период
1.	Доля учителей МКОУ Большеключковской СОШ , вовлеченных в систему профессионального роста педагогических работников, %	Основной	75%	2021 – 2025 г.г.
2.	Доля педагогических работников, повысивших уровень профессионального мастерства по работе в условиях безопасной, здоровьесберегающей, личносно-ориентированной цифровой образовательной среде	Дополнительный	100%	2023 – 2025 г.г.
3.	Доля педагогов предметных областей «Технология» и	Дополнительный	100%	2023 – 2025 г.г.

	«Информатика», освоивших новые методы обучения и воспитания, образовательные технологии, обеспечивающие освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности			
4.	Доля педагогов МКОУ Большеключковской СОШ, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн - сервисов	Дополнительный	50%	2021 – 2025 г.г.

Задачи и результаты

Задача: внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников в МКОУ Большеключковской СОШ		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Внедрены уровни профессионального роста учителей МКОУ Большеключковской СОШ с соответствующей системой стимулирования, в том числе с учетом результатов добровольной сертификации и подтверждения своих профессиональных навыков в аккредитационных центрах профессионального мастерства работников системы образования	Выстроена прозрачная система карьерного роста и перспектив дальнейшего развития педагогов в профессии. Инструментами для оценки качества работы педагога станет добровольная система сертификации, аккредитационные центры профессионального мастерства работников системы образования, аттестация по квалификации «Учитель-наставник»
2.	Участие педагогов МКОУ Большеключковской СОШ в комплексных исследованиях профессиональных компетенций работников общего образования	Разработана система повышения квалификации, основанная на выявленных профессиональных достоинствах и дефицитах педагогов школы
3.	Созданы условия для привлечения выпускников педагогических	Привлечены в МКОУ Большеключковской СОШ

	образовательных организаций высшего образования в МКОУ Большеключковской СОШ	молодые специалисты, наметилась тенденция к преодолению профессиональной инертности и профессионального выгорания
4.	Участие педагогов МКОУ Большеключковской СОШ в конкурсах профессионального мастерства	Эффективное участие в конкурсах профессионального мастерства

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2025 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Проведение методических мероприятий МКОУ Большеключковской СОШ, способствующих вовлеченности в систему профессионального роста педагогических работников	Заместитель директора	2021	Педагогические работники осведомлены о необходимости и способах вовлеченности в систему профессионального роста. Сформирован в МКОУ Большеключковской СОШ количественный и списочный

				<p>состав учителей для вовлечения в национальную систему профессионального роста педагогических работников</p> <p>Формирование количественного и списочного состава педагогических работников МКОУ Большеключковской СОШ для прохождения добровольной независимой оценки квалификации</p>
2.	Разработка модели карьерного роста в МКОУ Большеключковской СОШ в соответствии с национальной системой профессионального роста педагогических работников	Заместитель директора	2022 - 2023	Обеспечено функционирование горизонтальной модели карьерного роста педагогов МКОУ Большеключковской СОШ
Основной этап (2021 – 2025 г.г.)				
1.	Апробация модели горизонтального карьерного роста в МКОУ Большеключковской СОШ в соответствии с национальной системой профессионального роста педагогических работников	Заместитель директора	2020-2025	Обеспечена объективная оценка знаний и навыков педагогических работников МКОУ Большеключковской СОШ Применяются упрощенные

				аттестационные процедуры . Применяется обновленная система классификации педагогических должностей с учетом запросов времени и общественности: учитель – методист, учитель - наставник
2.	Организация участия педагогических работников МКОУ Большеключковской СОШ в добровольной независимой оценки квалификации	Заместитель директора	2021-2025	Присвоение педагогических статусов в соответствии с уровнями профессионального мастерства
3.	Сотрудничество с профильными (педагогическими) образовательными учреждениями высшего профессионального образования, с целью привлечения выпускников педагогических образовательных организаций высшего образования в МКОУ Большеключковской СОШ	Заместитель директора	2021-2025	Реализован комплекс мер по привлечению молодых специалистов и выпускников профильных (педагогических) образовательных учреждений высшего профессионального образования
4.	Обеспечение вовлеченности педагогов МКОУ Большеключковской СОШ в конкурсное движение	Заместитель директора	2021-2025	Педагогические работники МКОУ Большеключковской СОШ победители, лауреаты конкурсов профессионального мастерства педагогов

5.	<p>Подготовка к введению и применению единых для Российской Федерации требований (единых федеральных оценочных материалов), уровневое профессионального квалификационного испытания педагогических работников МКОУ Большеключковской СОШ с последующей оценкой их компетенций (предметных, методических, психолого-педагогических, коммуникативных)</p>	Заместитель директора	2021-2025	<p>Повышение качества и эффективности образовательной деятельности в МКОУ Большеключковской СОШ</p> <p>Внутренняя оценка деятельности педагогов и обеспечения их профессионального развития для дальнейшего успешного прохождения профессионального квалификационного испытания</p>
----	---	-----------------------	-----------	---

Заключительный этап (сентябрь- декабрь 2025)

1.	Анализ эффективности реализации программы развития, достижения целевых показателей.	Заместитель директора	Сентябрь-октябрь 2025	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития. Целевые показатели достигнуты
2.	Обобщение и трансляция опыта работы по обновлению содержания образования, форм, методов и технологий обучения обучающихся	Заместитель директора	Сентябрь-декабрь 2025	Публикации опыта в профессиональных изданиях, педагогических сайтах, официальном сайте МКОУ Большеключковской СОШ

5. Механизмы реализации Программы развития МКОУ Большеклочковской СОШ

5.1 Механизмы управления реализацией Программы развития

Механизм управления	Объект контроля	Субъект контроля	Формы контроля	Итоги контроля
Контроль реализации Программы развития	Эффективное выполнение программных мероприятий	Управляющий совет, Педагогический совет	Ежегодный мониторинг целевых показателей реализации Программы развития	Ежегодный отчет о ходе реализации Программы развития, промежуточных итогах выполнения

5.2. Распределение сфер ответственности за реализацию Программы развития

Субъект ответственности	Объект ответственности	Результат (критерий)
Администрация МКОУ Большеклочковской СОШ	Достижение целевых показателей Программы развития. Инновационная деятельность	Достигнутые целевые показатели, отражены в самообследовании, публичном докладе. Модернизирован учебный план. Намечены «точки роста» на следующий период развития
Руководители школьных методических объединений МКОУ Большеклочковской СОШ	Обновление содержания образования МКОУ Большеклочковской СОШ Подготовка материалов для распространения положительных практик	Рабочие программы учебных предметов, курсов, дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ. Методические продукты, отражающие положительный опыт школы по организации педагогическим коллективом

		развивающего образовательного пространства
Классные руководители МКОУ Большеключковской СОШ	Разработка и реализация программы методической и консультативной помощи родителям. Тьюторинг обучающихся, показывающих высокие результаты в различных сферах деятельности. Реализация мероприятий по профессиональной ориентации обучающихся Использование «Портфолио», как механизм контроля достижения обучающимися личностных результатов	Программа методической и консультативной помощи родителям (законным представителям). Увеличение количества обучающихся, включенных в реализацию программы «Одаренные дети». Участие обучающихся в мероприятиях по профессиональной ориентации обучающихся: «Проектория»,
Педагогические работники МКОУ Большеключковской СОШ	Разработка и реализация рабочих программ учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности с учетом концепций преподавания учебных предметов, предметных областей. Проектная деятельность, применение современных образовательных технологий	Рабочие программы учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности «География», «Основы безопасности жизнедеятельности», «Обществознание», «Физическая культура», предметных областей «Искусство», «Технология».

5.3 Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития

Участники образовательных отношений	Способы взаимодействия
Обучающиеся МКОУ Большеключковской СОШ	Обучение в соответствии с требованиями ФГОС в условиях обновленного образовательного пространства МКОУ Большеключковской СОШ Принимают участие в управлении школой посредством

	работы «Совета старшеклассников»
Родители (законные представители) обучающихся МКОУ Большеключковской СОШ	Принимают участие в работе коллегиальных органов управления в МКОУ Большеключковской СОШ
Педагогические работники школы	Реализуют ООП в соответствии с ФГОС, Программу развития, создают специальные условия для получения качественного образования всеми обучающимися, в том числе с ОВЗ и инвалидностью.
Учредитель - Администрация Тейковского муниципального района	Финансируют, регулируют, координируют и контролируют деятельность МКОУ Большеключковской СОШ, согласовывают Программу развития
Социальные партнеры	Создают условия для получения обучающимися качественного и доступного образования.

6. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития

№ п/п	Проекты, индикаторы	Ед. измерения	Базов знач. 2021 год	Значение показателя по годам				
				2021	2022	2023	2024	2025
Направление 1. Обновление содержания образования МКОУ Большеключковской СОШ в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»								
1.1.	Количество кабинетов ОБЖ с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0	0	0	0	0	1
1.2.	Количество мастерских и кабинетов предметной области «Технология» с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0	0	0	0	0	2
1.3.	Количество лаборантских специализированных кабинетов (химия, биология, физика) с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0	0	0	1	1	2
1.4.	Количество перепрофилированных помещений начальной школы в помещения старшей школы, специализированные кабинеты	Кол-во	0	0	0	16	16	18
1.5.	Новый корпус школы	Кол-во	0	0	0	0	0	0
1.6.	Количество смен обучения	Кол-во	1	1	1	1	1	1
1.7.	Классы, обучающихся в режиме пятидневной учебной недели	Классы	1-4	1-4	1-4	1-4	1-4	1-4

Направление 2. Обновление содержания образования в МКОУ Большеключковской СОШ в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»								
2.1.	Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МКОУ Большеключковской СОШ	%	65	65,5	66	66,5	67	67
2.2	Доля школьников, охваченных программами внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность)	%	10	15	20	25	30	40
2.3	Сохранность доли обучающихся 10-11 классов, осваивающих программы профильного обучения	%	100	100	100	100	100	100
2.4	Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов	%	26	26	27	27	28	30
2.5	Количество обучающихся, которым обеспечен индивидуальный образовательный маршрут с учетом особых образовательных потребностей	Чел.	9	11	15	20	20	25
2.6	Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности	%	7	9	12	15	17	20
2.7	Доля школьников, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети»	%	50	52	54	56	58	60
2.8	Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников	%	39	39	39	39	39	39
2.9	Доли воспитанников школьного спортивного клуба от общего числа обучающихся	%	59	60	61	62	63	65
2.10	Доля школьников –участников цикла открытых уроков «Проектория» и иных онлайн – проектов на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию	%	19	25	40	50	65	90

	детей							
2.11	Доля учащихся, охваченных дополнительными общеразвивающими программами	%	60	63	63	64	64	65

Направление 3. Обновление содержания психолого – педагогической, методической и консультативной помощи в МКОУ Большеключковской СОШ родителям (законным представителям) в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»

3.1	Создание консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) с использованием возможностей интерактивного взаимодействия	Кол-во	0	0	1	1	1	1
3.2	Количество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) детей	%	24	24	40	55	70	85
3.3	Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся	%	50	55	60	65	75	80
3.4	Доля родителей – активных участников образовательных отношений	%	20	22	23	25	27	28

Направление 4. Обновление содержания образования в МКОУ Большеключковской СОШ в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая школа» национального проекта «Образование»

4.1	Доля педагогов, использующих в образовательном процессе электронные образовательные ресурсы и цифровые технологии	%	75	90	100	100	100	100
4.2	Доступ к беспроводной сети Интернет с высокой скоростью (выше 10 Мбит);	%	50	80	100	100	100	100

4.3	Доля обучающихся, обладающими необходимыми компетенциями в условиях цифровой экономики	%	50	60	65	70	70	70
4.4	Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования, состоящих в цифровых профессиональных сообществах	%	40	50	60	65	70	75

В данном деле пронумеровано, прошито и скреплено
подписью директора школы и печатью школы

_____ листов
директор школы _____ С.Н. Курицын